



КОМАНДА ПРАВИТЕЛЬСТВА
Нижегородской области



Ассоциация
ПФО



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



АЛЬЯНС
КОНСАЛТИНГ

Программа поддержки предпринимателей

Июнь 2020

Программа поддержки предпринимателей «Эксперты – бизнесу»

«Команда Правительства» Нижегородской области, HR Ассоциация ПФО, Президентская академия и «Альянс Консалтинг» представляют программу, направленную на консультационную поддержку предприятий региона.

Практично и актуально

- разбор актуальных кейсов
- проверенные методики
- технологичные решения
- возможность задать вопросы экспертам online
- бонусы участникам: готовые инструменты, которые можно применять сразу

Регистрация на вебинары:

all-cons.ru/events/anons/

Более

30

экспертов

Ведущие вебинаров – эксперты-практики с многолетним опытом реализации проектов повышения эффективности деятельности бизнес-предприятий, госкорпораций и органов государственной власти

Темы вебинаров



Стратегическое управление в новых реалиях



Оптимизация затрат



Персональная эффективность и продуктивность команды



Совершенствование ИТ-инфраструктуры

Темы вебинаров. Июнь 2020



Стратегическое управление

16

Проектирование бизнес-портфеля в условиях новой реальности

25

Бизнес уходит в онлайн: возможности и перспективы трансформации вашей компании



Сокращение издержек

3

Делай то, что нужно: экспресс-подход к определению направлений оптимизации бизнес-процессов

23

Оптимизация численности: методы и модель



Персональная эффективность и эффективность команды

11

Как противостоять снижению лояльности и продуктивности сотрудников в кризисных условиях

19

Эффективно ли служба персонала помогает бизнесу в кризис?

30

Как спрогнозировать эффективность руководителя при кадровых расстановках в новых условиях. Ассесмент-центр на веб-платформе

Июнь 2020

1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Программа вебинаров. Июнь 2020



03.06.2020

Делай то, что нужно: экспресс-подход к определению направлений оптимизации бизнес-процессов



Ключевые вопросы

- Как выделить процессы, критичные для бизнеса?
- Как провести экспресс-оценку КПЭ процессов в условиях ограниченности данных и времени?
- Как определить направление оптимизации бизнес-процессов, которое даст наибольший эффект?



Инструмент в подарок

Шаблоны документов для экспресс-оценки бизнес-процессов компании

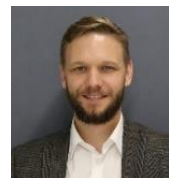


Ведущие



Ольга Туркова

Руководитель и участник проектов по повышению эффективности деятельности организаций государственного сектора, предприятий транснациональных корпораций и российских производственных холдингов.



Константин Карагичев

Руководитель и участник проектов в области организационного проектирования, разработки и внедрения систем менеджмента качества, повышения операционной эффективности

11:00 – 12:00

all-cons.ru/events/anons/

Программа вебинаров. Июнь 2020



11.06.2020

Как противостоять снижению лояльности и продуктивности сотрудников в кризисных условиях



Ключевые вопросы

- Границы лояльности: на что готова ваша команда, а на что – нет
- Как определить, насколько велик мобилизационный ресурс вашего коллектива
- Как «растянуть» мобилизационный ресурс коллектива на более длительный срок

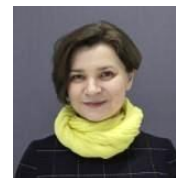


Инструмент в подарок

Скрининговый онлайн-опросник «Вовлеченность на удаленке», позволяющий сделать быстрый срез лояльности и вовлеченности команды в условиях удаленной работы



Ведущие



Елена Неверова

Руководитель и участник проектов по повышению производительности труда, внедрению систем оплаты труда, HR-сопровождению интеграции в ходе M&A, постановке и автоматизации HR-функций

11:00 – 12:00

all-cons.ru/events/anons/

Программа вебинаров. Июнь 2020



16.06.2020

Проектирование бизнес-портфеля в условиях новой реальности



Ключевые вопросы

- Различные модели прохождения экономического кризиса
- Модель принятия решений: баланс «точек зрения» - настоящее и перспектива
- Скоринговая модель оценки бизнес-направлений
- Инструменты форсайта



Инструмент в подарок

Скоринговый калькулятор, который можно адаптировать для оценки продуктовых и бизнес-направлений бизнеса



Ведущие



Анна Макарова

Руководитель проектов по повышению операционной эффективности, организационному проектированию, постановки системы KPI и мотивации для организаций коммерческого и государственного секторов, а также для органов государственной власти



Петр Шинкаренко

Руководитель и участник проектов по повышению эффективности деятельности организаций, предприятий транснациональных корпораций и российских производственных холдингов.

11:00 – 12:00

all-cons.ru/events/anons/

Программа вебинаров. Июнь 2020



19.06.2020

Эффективно ли Служба персонала помогает бизнесу в кризис?



Ключевые вопросы

- Какие HR-процессы требуют трансформации и усиления в период кризиса и как это сделать?
- Какие HR-инструменты помогут усилить компетенцию Службы персонала в кризис?
- Как вывить новые точки полезности Службы персонала?



Инструмент в подарок

Чек-лист «Эффективность Службы персонала в кризис»



Ведущие



Сергей Байтеряков

Руководитель и участник масштабных проектов по выстраиванию целостных HR-систем, разработке и моделированию систем мотивации, формированию управленческого резерва, систем управления вовлеченностью персонала



Рустам Муртазин

Руководитель и участник масштабных проектов по выстраиванию корпоративных HR-систем, формированию управленческого резерва, HR-сопровождению интеграции в ходе M&A, выстраиванию управления вовлеченностью персонала

11:00 – 12:00

all-cons.ru/events/anons/

Программа вебинаров. Июнь 2020



23.06.2020

Оптимизация численности: методы и модель



Ключевые вопросы

- Принципы планирования численности
- Взаимосвязь драйверов численности с бизнес-целями организации
- Роль моделирования бизнес-процессов при планировании численности
- Выбор метода планирования численности
- Как разработать модель планирования численности – пошаговая инструкция



Инструмент в подарок

Демонстрационная версия excel-модели расчета численности отдела и инструкция по ее преобразованию для расчета численности своего структурного подразделения



Ведущие



Анна Макарова

Руководитель проектов по повышению операционной эффективности, организационному проектированию, постановки системы KPI и мотивации для организаций коммерческого и государственного секторов, а также для органов государственной власти



Сергей Байтеряков

Руководитель и участник масштабных проектов по выстраиванию целостных HR-систем, разработке и моделированию систем мотивации, формированию управленческого резерва, систем управления вовлеченностью персонала

11:00 – 12:00

all-cons.ru/events/anons/

Программа вебинаров. Июнь 2020



25.06.2020

Бизнес уходит в онлайн: возможности и перспективы трансформации вашей компании



Ключевые вопросы

- Как определить зоны в бизнесе, которые могут выиграть от применения цифровых решений
- Лучшие практики регионального бизнеса при переходе в онлайн
- Выявление и реализация эффектов от «коллаба»
- О чем не забыть при внедрении изменений: основные составляющие проектного решения



Инструмент в подарок

Чек-лист проекта перевода фронтлайн функционала бизнеса в онлайн формат



Ведущие



Дмитрий Русаков

Руководитель и участник масштабных проектов по автоматизации и цифровизации в различных отраслях: банковская сфера, системная интеграция, торгово-производственные предприятия, госсектор



Петр Шинкаренко

Руководитель и участник проектов по повышению эффективности деятельности организаций, предприятий транснациональных корпораций и российских производственных холдингов.

11:00 – 12:00

all-cons.ru/events/anons/

Программа вебинаров. Июнь 2020



30.06.2020

Как спрогнозировать эффективность руководителя при кадровых расстановках в новых условиях. Ассесмент-центр на веб-платформе



Ключевые вопросы

- Как быстро сформировать модель компетенций для оценки под стратегические задачи организации. Модель стратегического конструктора компетенций.
- Инструменты и методы оценки самых важных компетенций руководителей в условиях кризиса и будущей неопределенности.
- Мастер-класс: оцениваем руководителя «в режиме реального времени».
- Как сделать глубокую и качественную оценку дистанционно: платформа для проведения Ассесмент-центра в веб-формате.

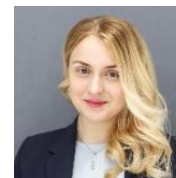


Инструмент в подарок

Инструмент подбора целевых компетенций для руководителей, позволяющий узнать, какие управленческие компетенции нужны на руководящих позициях в вашей организации и составить собственную модель компетенций для проведения оценки



Ведущие



Дарья Самонова

Руководитель и участник комплексных проектов по оценке и отбору персонала для крупнейших российских предприятий. Разработчик современных технологий и инструментов оценки

11:00 – 12:00

all-cons.ru/events/anons/

«Альянс Консалтинг»: карта решений для бизнеса



Стратегический консалтинг

- Разработка стратегии развития
- Финансово-экономическое моделирование
- Внедрение сбалансированной системы показателей (КПЭ)

ONLINE

- Ключевые процессы: организационное обеспечение стратегических целей
- Построение системы KPI
- Диверсификация бизнеса



Операционный консалтинг

- Развитие подсистем управления
- Внедрение процессного подхода
- Управление производственными активами



Развитие человеческого капитала

- Психологическое здоровье команды: оценка и корректировка
- Модели компетенций online и web-оценка сотрудников
- Профайлинг руководителей. Формирование управленческих команд
- Оптимизация системы управления персоналом:
 - Оптимизация системы оплаты труда и мотивации
 - Оптимизация инвестиций в HR-сервисы
 - Система оценки и развития online (постановочный консалтинг)
- Управление талантами. Кадровый резерв
- HR-сопровождение слияний и поглощений



Информационные и цифровые технологии

ONLINE

- Внедрение онлайн-решений для бизнеса
- Организация удаленной работы и ее сопровождение
- Независимый ИТ-аудит и оптимизация затрат на ИТ
- Цифровая трансформация
- Разработка ИТ-стратегии
- Разработка систем управления данными (сбор, хранение, обработка, аналитика, прогнозы с использованием искусственного интеллекта)
- Автоматизация бизнес-процессов
- Разработка Цифровых профилей и прогнозных моделей поведения



www.all-cons.ru